



ج.م
الإفلاع
والمصادمة



مصرف الثقة الدولي الإسلامي

ادارة المخاطر

تحليل البيئة الداخلية

2023/12/31



تحليل البيئة الداخلية كما في 31/12/2023

العامل	البيانات التفصيلية	الاثر ايجابي او سلبي	الملاحظات ان وجدت
<u>الموارد البشرية</u>	عدد الموظفين = 327 الشهادات دكتوراه = 0 ماجستير = 6 بكالوريوس = 262 دون ذلك = 59 سنوات الخبرة من 10 فما فوق = 13 سنوات فما دون = 180	ايجابي	من خلال الارقام التي وثقت قدرات ومؤهلات الكوادر البشرية يتضح ان المصرف يسعى لتطوير كوادره واستقطاب الكفاءات العالية
<u>الموارد المادية</u>	رأس المال 250.000.000.000 بنايات واراضي او الفروع 34,134,044,729 (دينار) وسائل نقل السيارات بالادارة العامة والفروع 1,670,534,451	ايجابي	توفر بيئة مالية مناسبة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية .
<u>التعليمات والأنظمة الداخلية</u>	سياسات واجراءات كافة الاقسام مصادق عليها . - ميثاق السلوك المهني . - المبادئ العامة للعمل المصرفية . - الهيكل التنظيمي مصادق عليه . - خطط عمل للاقسام مستوفية كافة المتطلبات . - استراتيجية المصرف ل 5 سنوات . - خطة الخدمات لخمس سنوات	ايجابي	توجد سياسات لكافة الاقسام يتم تحديدها ومراجعة دوريا مع ما يستجد من ضوابط وتعليمات مستحدثة . الهيكل التنظيمي للمصرف مصادق عليه ويعطي كافة المهام الفعلية وفق استحداث الاقسام الجديدة الجودة وامن المعلومات وقسم الخدمات المصرفية . - خطط عمل الاقسام يتم متابعتها بشكل دوري وقياس مدى الالتزام بها من خلال جدول نسب الاجاز الفصلية . - تم اعداد استراتيجية متوافقة مع متطلبات المركزي .



بغداد - الكرادة - حي الوحدة محلة 906 شارع 38 نهاية شارع 62 ساحة عبدالقادر الجزائري
 Baghdad - Al Karada - Al Wahda Q. Dis. 906 St. 38 At the end of 62 Street, Abdulkader Algazaiery Square



يوفّر فرص لتنشيط الخدمات والاعمال .	ايجابي	<p>- ودائع = 56,266,412,000 - رأس المال والاحتياطيات الاساسية = 252,961,219,000.</p> <p>- ائتمان نقدی 97,487,765,000 - ائتمان تعهدی 249,908,968,578</p> <p>- قرض حسن 3,317,003,673 - الحالات الخارجية 391,615,795,947</p> <p>- الحالات الواردة 15,965,620,146</p> <p>- الحالات الداخلية الوارد 2,032,640,921,024.9</p> <p>- الحالات الداخلية الوارد \$9,800,318.1</p> <p>- الحالات الداخلية الصادرة 674,319,896,327.0</p> <p>- الحالات الداخلية الصادرة \$11,334,594.8</p>	<u>الموارد المالية</u>
ضمن خطة المصرف لتتوسيع خدمات وتحقيق الانتسار والشمول المالي .	=0	- لا يوجد	عدد الفروع التي تم افتتاحها بسنة 2023
	ايجابي	- فرع 15 - مكتب 0	عدد الفروع الفعالة عدد المكاتب
	ايجابي	- فرع 0 - مكتب 1	عدد الفروع المقفلة خلال سنة 2023
يوفّر ذلك بيئة قانونية وتنظيمية داخلية مستقرة . - الصلاحيات والمسؤوليات يوجد مصفوفة	ايجابي	<p>معد بشكل مفصل وواضح وحسب ما يتوافق مع تعليمات الجهات التنظيمية والرقابية .</p> <p>مصفوفة الصلاحيات وتحديد المسؤوليات المعدة من مجلس الادارة لكل الادارة التنفيذية .</p>	<u>الحكومة المؤسسة</u> - الهيكل التنظيمي . - الصلاحيات والمسؤوليات

من خلال تحليل عناصر البنية الداخلية تم ملاحظة قدرة المصرف المالية والامكانيات التي يمتلكها المصرف من موارد بشرية توفر فرص لتقديم افضل الخدمات وايضا تطويرها وتحقيق النجاح في خطة نشر الخدمات .



تحليل البيئة الخارجية كما في 2023/12/31

العامل	الاثر او العلاقة	ايجابي او سلبي	اللاحظات ان وجدت
<u>العوامل السياسية</u> - القوانين والتشريعات . - الاستقرار الحكومي .	- علاقة القوانين والتشريعات تعتبر علاقة متزامنة كلما كان هناك تشريعات قوية كان هناك نمو اقتصادي . الاستقرار الحكومي علاقة مهمة فالنشاط الاقتصادي مرتبط مع استقرار الحكومة .	ايجابي	من التغيرات التي طرأت على البيئة التنظيمية هو تغيير اسعار الذهب والعملات الاجنبية وكثرة عدم استقرار هو سبب الضعف في جذب الاستثمارات الخارجية
<u>العوامل الاقتصادية</u> - معدلات التضخم - اسعار الفائدة - معدل البطالة - النمو الاقتصادي	انخفاض التضخم منذ عدد من السنوات . ارتفاع معدلات البطالة بشكل كبير . النمو الاقتصادي ضعيف .	اثر سلبي	ان البلد اصبح يعاني من كسر قلة فرص العمل ضعف الشاريع الاقتصادية العلامة . عدم وجود خطط لمعالجة الزيادة في العاطلين . نمو اقتصادي ضعيف بسبب عدم وجود خطة متكاملة وتقليل الاعتماد على النفط كمورد وحيد.
<u>العوامل الاجتماعية</u> - النمو السكاني - التوزيع الديموغرافي . - الهجرة السكانية . - مستوى التعليم . - توزيع الدخل والثروة .	- النمو السكاني مرتفع . - التوزيع غير منتظم . - الهجرة كبيرة داخلية وخارجية خلال عام 2023 اقل من سنوات سابقة . - توزيع الدخل غير متوازن والمجتمع ينقسم الى طبقتين .	سلبي	لانتناسب خطط التنمية الحكومية مع النمو السكاني . ما يتطلب اعادة توزيع الثروات بما يتناسب مع النمو السكاني .
<u>العوامل التكنولوجية</u> تطور الانظمة والاجهزة التكنولوجية .	ان الانظمة في البيئة العراقية توافق التطور الحاصل في البيئة الاقليمية المحاطة . والاجهزة التكنولوجية المستخدمة	ايجابي	بيئة مناسبة للانطلاق نحو فرص استثمارية



بغداد - الكرادة - حي الوحدة محلة 906 شارع 38 نهاية شارع 62 ساحة عبدالقادر الجازاري
Baghdad - Al Karada - Al Wahda Q. Dis. 906 St. 38 At the end of 62 Street, Abdulkader Algazaiery Square



ان البيئة الخارجية المحيطة ليست ذات موشرات عالية تحفز على التوسع في الوقت الحالي وذلك بسبب انعدام الخطط الشاملة للاستثمار

في البيئة العراقية تعقد الاجراءات والروتين وتعدد القرارات بما يؤثر سلبياً على اقبال المستثمرين ضعف القوانين عن حماية رؤوس الاموال
الواحدة وخلق فرص عمل جديدة تتواكب مع مشاريع صناعية وزراعية توفر فرص لنشاط المصارف الاسلامية



محمد صالح لفته
مدير ادارة المخاطر

بغداد - الكرادة - حي الوحدة محلة 906 شارع 38 نهاية شارع 62 ساحة عبدالقادر الجزائري
Baghdad - Al Karada - Al Wahda Q. Dis. 906 St. 38 At the end of 62 Street, Abdulkader Algazaiery Square