



تم التصديق والتوقيع



مصرف الثقة الدولي الاسلامي

ادارة المخاطر

تحليل البيئة الداخلية

2021/12/31



تحليل البيئة الداخلية كما في 2021/12/31

الملاحظات ان وجدت	الاثر ايجابي ام سلبي	البيانات التفصيلية	العامل
من خلال هذه الارقام يتضح ان الموارد البشرية المتاحة لدى المصرف توفر امكانية تطوير العمل وانجاز مهام ذات قدرة عالية وهذا ينسجم مع اهداف المصرف في رفع الكفاءات وتطوير الكوادر البشرية .	ايجابي	عدد الموظفين = 291 الشهادات دكتوراة = 0 ماجستير = 2 بكالوريوس = 250 دون ذلك = 32 سنوات الخبرة من 10 فما فوق عدد = 30 5 سنوات فما دون = 222	<u>الموارد البشرية</u> 1- العدد 2- الشهادة 3- الخبرة 4- سنوات الخدمة
توفر بيئة مالية مناسبة لتحقيق الاهداف الاستراتيجية .	ايجابي	راس المال () 250.000.000.000 بنايات وارضيات او الفروع 22,275,502,264 (دينار) وسائل نقل بالسيارات 1,519,256,500	الموارد المادية حجم الموجودات الثابتة البنائيات وسائل النقل
توجد سياسات لكافة الاقسام يتم تحديثها ومراجعتها دوريا مع ما يستجد من ضوابط وتعليمات مستحدثة . الهيكل التنظيمي للمصرف مصادق عليه ويغطي كافة المهام الفعلية . - خطط عمل الاقسام يتم متابعتها بشكل دوري وقياس مدى الالتزام بها . - تم اعداد استراتيجية متوافقة مع متطلبات المركزي .	ايجابي	سياسات واجراءات كافة الاقسام مصادق عليها . - ميثاق السلوك المهني . - المبادئ العامة للعمل المصرفي . - الهيكل التنظيمي مصادق عليه . - خطط عمل للاقسام مستوفية كافة المتطلبات . - استراتيجية المصرف ل 3 سنوات .	<u>التعليمات والانظمة الداخلية</u>





<p>يوفر فرص لتتشييط الخدمات والاعمال .</p>	<p>اجبابي</p>	<p>- ودائع = 114,885,546,392 - راس المال والاحتياطيات الاساسية = 253,360,987,417 - انتمان نقدي 26,842,957,000 - انتمان تعهدي 94,074,168,568 - قرض حسن 11,249,993 - الحوالات الخارجية 1,560,797,157,21 - الحوالات الواردة 1,992,744.1 - الحوالات الداخلية \$29,755 49,328,000 د.ع</p>	<p><u>الموارد المالية</u> جميع العمليات المالية التي يقوم بها المصرف</p>
<p>ضمن خطة المصرف لتنوع خدمات وتحقيق الانتشار والشمول المالي .</p>	<p>اجبابي</p>	<p>فرع المنصور فرع السليمانية</p>	<p><u>عدد الفروع التي تم افتتاحها بسنة 2020</u></p>
<p>يوفر ذلك بيئة قانونية وتنظيمية داخلية مستقرة . - الصلاحيات والمسؤوليات يوجد مصفوفة</p>	<p>اجبابي</p>	<p>معد بشكل مفصل وواضح وحسب مايتوافق مع تعليمات الجهات التنظيمية والرقابية . كما قام المصرف بفتح عدد من الفروع ضمن خطته الاستراتيجية</p>	<p><u>الحوكمة المؤسسية</u> - الهيكل التنظيمي . - الصلاحيات والمسؤوليات</p>

من خلال تحليل عناصر البيئة الداخلية تم ملاحظة قدرة المصرف المالية والامكانيات التي يمتلكها المصرف من موارد بشرية توفر فرص لتقديم افضل الخدمات وايضا تطويرها .



تحليل البيئة الخارجية كما في 2021/12/31

الملاحظات ان وجدت	ايجابي ام سلبي	الاثر او العلاقة	العامل
لاتزال هناك قصور بالتشريعات العراقية فيما يخص فتح الاستثمار وتنشط العمل حيث ان البيئة الى الان ليست مستقرة بالكامل بسبب تعدد القرارات والتعديلات بعد اصدار اي قانون لذا فمن الواجب ان تكون القرارات التي تخص الاستثمار مدروسة وتلبي طموح وحاجة البلد .	ايجابي	- علاقة القوانين والتشريعات تعتبر علاقة مترابطة كلما كان هناك تشريعات قوية كان هناك نمو اقتصادي . - الاستقرار الحكومي علاقة مهمة فالنشاط الاقتصادي مرتبط مع استقرار الحكومة .	<u>العوامل السياسية</u> - القوانين والتشريعات . - الاستقرار الحكومي .
ان البلد اصبح يعاني من كساد قلة فرص العمل ضعف الشاريع الاقتصادية العملاقة . عدم وجود خطط لمعالجة الزيادة في العاطلين . نمو اقتصادي ضعيف بسبب عدم وجود خطة متكاملة وتقليل الاعتماد على النفط كمورد وحيد.	اثر سلبي	انخفاض التضخم منذ عدد من السنوات . ارتفاع معدلات البطالة بشكل كبير . النمو الاقتصادي ضعيف .	<u>العوامل الاقتصادية</u> - معدلات التضخم - اسعار الفائدة - معدل البطالة - النمو الاقتصادي
يحتاج الوضع السكاني الى دراسة وتنشط الخطط الاقتصادية وخلق فرص عمل للعاطلين وتوزيع المشاريع جغرافيا .	سلبي	- النمو السكاني مرتفع . - التوزيع غير منتظم . - الهجرة كبيرة داخلية وخارجية خلال عام 2020 اقل من سنوات سابقة . - توزيع الدخل غير متوازن والمجتمع ينقسم الى طبقتين .	<u>العوامل الاجتماعية</u> - النمو السكاني - التوزيع الديموغرافي . - الهجرة السكانية . - مستوى التعليم . - توزيع الدخل والثروة .





بيئة مناسبة للانطلاق نحو فرص استثمارية	ايجابي	ان الانظمة في البيئة العراقية تواكب التطور الحاصل في البيئة الاقليمية المحيطة . والاجهزة التكنولوجية المستخدمة	<u>العوامل التكنولوجية</u> تطور الانظمة والاجهزة التكنولوجية .

ان البيئة الخارجية المحيطة ليست ذات مؤشرات عالية تحفز على التوسع في الوقت الحالي وذلك بسبب انعدام الخطط الشاملة للاستثمار في البيئة العراقية تعقد الاجراءات والروتين وتعدد القرارات بما يؤثر سلبيًا على اقبال المستثمرين ضعف القوانين عن حماية رؤوس الاموال الوافدة وخلق فرص عمل جديدة تتواكب مع مشاريع صناعية وزراعية توفر فرص لنشاط المصارف الاسلامية .

